

Økonomistyring i praksis Sep 2020

Dag 1



Peter Nordgaard

Peter Nordgaard

Master In
Finance and
secondly Law

Associate
Professor
CBS

Associate
Professor
Middlesex
University

Advisory
Board
NewBoss

Associate
Professor
AVT Business
School

Prior work
experience in
M&A,
Development,
Analysis and
Finance

Former Boards
Jobzonen,
Trykkompagniet,
Kanalholmen,
Sikkerhedsfond,
KHU,
Pensionskasse etc.

Advisory
Board
Ditfirma.dk

Interim CEO,
Terracon IT

Group CFO
Berlingske
Media Group
2007-2015

Able to say
"hello" in 10
different
languages

Advisory
Board Job
Agent

Interim CFO
Playground

Danish and
living in
Sweden

Interim CFO
Coinify

Mit Yndlingsemne!

- **Forstå regnskabsafslutning og regnskabsanalyse**
- **Forstå principperne i økonomistyring**
- **Udarbejde og forstå virksomhedens vigtigste nøgletal**
- **Forstå Investeringer og Budget**

Vi skal forsøge at udnytte E platformen til det maksimale vi kan



Alle Spørgsmål er tilladte – alle spørgsmål er kloge! – Jeg er her for jer, ikke omvendt 😊

Hvad kan vi gøre for jer? 😊

Hvad vil du gerne tilegne dig af viden, værktøjer og kompetencer?



Hvordan vil du gerne gøre det?

Hvad virker for dig?

Vi ligger materiale til hvor det passer ind, - og i forhold til jeres lærecurve

Sådan gør vi det !

Diskutér
Problematisér

Det handler om at FORSTÅ
- Ikke at repetere

Praktiske
eksempler

Struktur
Forberedelse
Flexibelt

Strukturér din tid
Altid guides til hvad du skal
Pauser udnyttes
Planlæg næste gang

Test Træning

Eksamen er et "fag" eller
en teknik, næsten som at
beskære æbletræer....

Spændende!

Derfor er vi her!

Har vi en aftale?



Nu skal du lære!

Færdigheder

Den studerende skal kunne anvende centrale metoder og redskaber til at:

- udarbejde et periodeopdelt resultat-, balance- og likviditetsbudget
- udarbejde en verbal beskrivelse af budgetforudsætninger
- beskrive et budgets realisme og usikkerhed

- definere relevante Key Performance Indicators for virksomheden
- udarbejde en detaljeret budgetkontrol med årsagsforklaringer

- vurdere forskellige former for økonomirapportering samt opstille og vælge løsningsmuligheder

- udarbejde et beslutningsgrundlag for investeringsforslag

- udarbejde et beslutningsgrundlag for finansieringsforslag

Eksamensform

Mundtlig eksamen (20 min), baseret på synopsis

Synopsis er et ganske kort dokument som beskriver en given problemstilling, som er indenfor fagets rammer.

Det kunne f.eks. være en investering, et budget, en rapport etc.

Mundtlig eksamen starter med at du giver et oplæg baseret på din synopsis. Derefter stiller eksaminator (mig) og censor spørgsmål til dig.

Du er til eksamen ca. 12-15 min. Fem minutter anvendes til at skifte elever, votere karakter etc.

Læringsmål

Den studerende skal i løbet af dette fag tilegne sig færdigheder som primært er defineret som følgende;'

- udarbejde **afsætningsplaner** under hensyntagen til kapacitet og markedsforhold
- udarbejde resultat-, balance- og likviditets**budget** samt vurdering af disse
- udarbejde **investeringskalkuler** inkl. Følsomhedsbetragtninger
- udarbejde forslag til valg af **finansiering**
- formidle praksisnære problemstillinger og løsningsmuligheder inden for central erhvervsøkonomi

Skal vi ikke bare kaste os ud i det?

- Vi starter dagen med at gennemgå konkrete områder
- Til næste gang får du en E-bog, som du skal læse kapitler i
- Næste gang gennemgår vi også pensum plan
- Vi sikrer hele tiden undervejs at vi finder værktøjer eller teknikker som gør at du lærer det som du skal lære

Økonomistyringens idé og formål



Opgave 1:

Matas overvejer at gå ind på det svenske marked og etablere butikker. Du vil gerne sikre at denne beslutning også får inkluderet økonomistyringens rammer.

Hvordan ville du strukturere en diskussion af denne aktivitet?

At styre en virksomhed...

Pilotens opgave er at styre os sikkert frem og til hans hjælp findes måleinstrumenter, der skal fortælle ham hvordan det går...

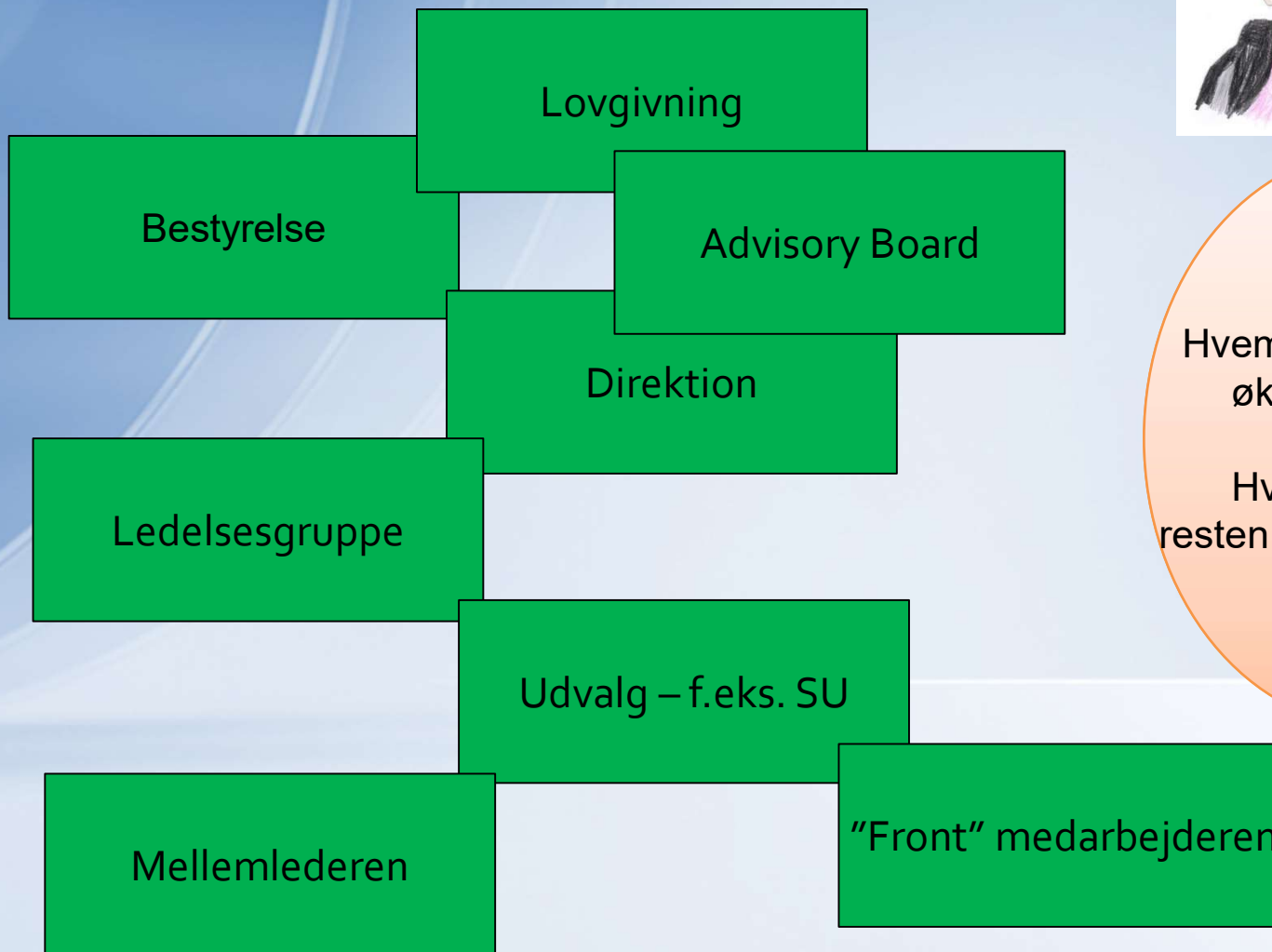


Kunne man forestille sig at han ovenikøbet fik for mange inputs? – eller at de ikke var koordinerede?

Hvordan styrer vi virksomheder?

Opgave 1.3 : Hvad indgår i en virksomheds styring?

Hvem træffer beslutninger?



Hvem er ansvarlig for økonomistyring?
Hvad laver mon resten af virksomheden?

Hvad er økonomistyring?

Økonomistyring er...

1. Sikre at økonomi er en væsentlig del af hvordan vi evaluerer beslutninger
2. Sikre at vores organisation og strategi kan gennemføre vores beslutninger
3. Sikre feedback og evaluering – gik det som vi havde planlagt?

Opgave 1.2

Hvordan sikre din besvarelse af opgave 1 at alle elementer blev inddraget?

Hvad er god økonomistyring?

God økonomistyring handler om at skabe mest mulig værdi med de ressourcer, der er til rådighed.

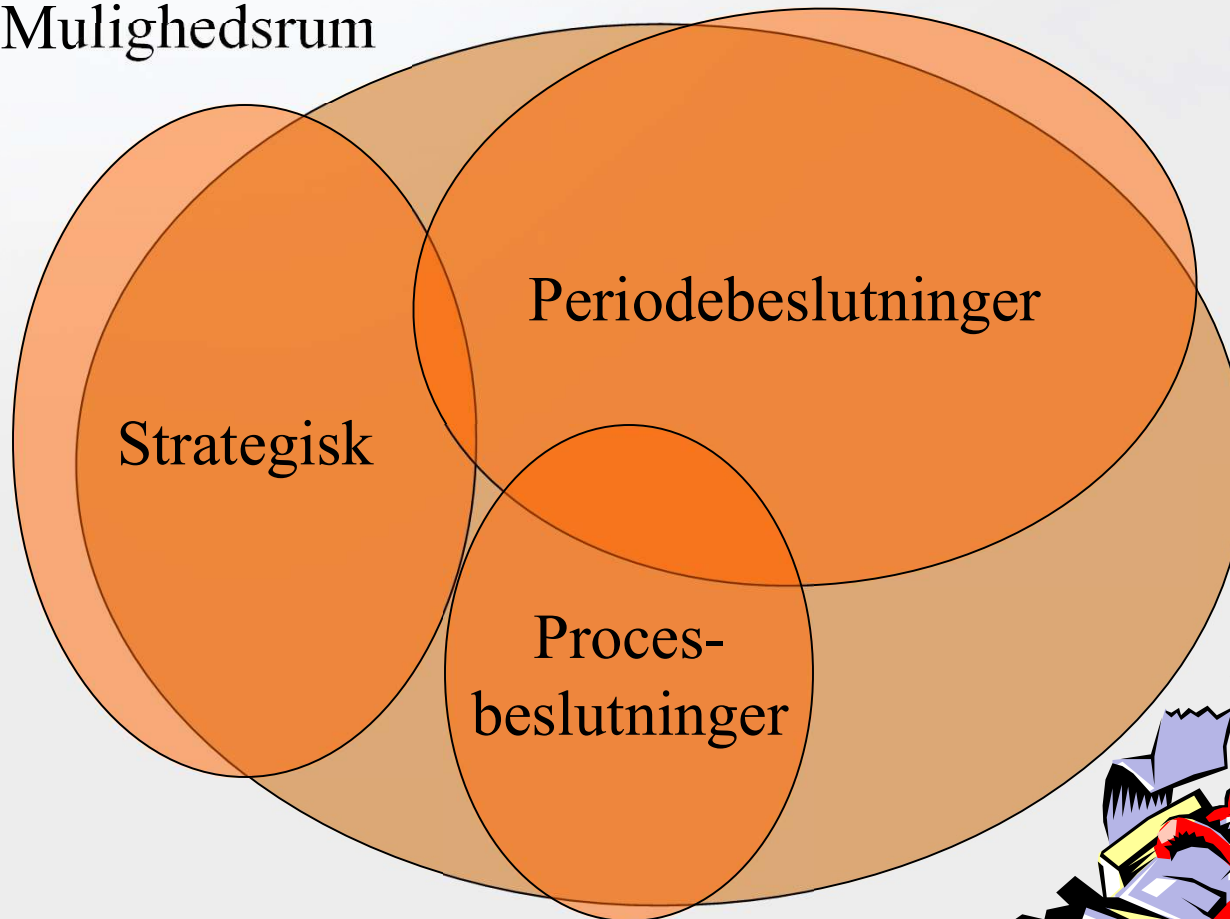
Det betyder:

- At man skal lave tingene billigt muligt (produktivitet)
- At man laver de ting, der skaber mest værdi (effektivitet)

Styring af beslutninger

Hvad forsøger vi at opnå?

Mulighedsrum



Hvorfor regnskaber?



Ejere

Internal
Scorekeeping

Finansiering

Intern Control

Kreditorer

Interessegrupper

Erhvervs og
Selskabsstyrelsen

Told og Skat



Kunne man gøre noget
andet i stedet for at
lave regnskaber?



Koordineringsbehov



¹⁶ Opgave 1.4: Hvad er behovet for koordination?

Hvis Matas skal gå ind i Sverige, hvordan vil du så beskrive koordinationsbehovet?

Næsten eksperter!

Opgave
Opstil
Resultatopgørelse
og Balance

Basisoplysninger	
Startkapital	800.000
Salg	400.000
DG	40%
Varelager	3 Omsætningshastighed
Kundekredit	4 Omsætningshastighed

Vi starter en helt ny virksomhed, med en kapital på 800.000 kr.
Vi sælger varer for 400.000 kr under året, med en DG på 40%.

Varelageret har en omsætningshastighed på 3 og kundekreditter (debitorer) Har en omsætningshastighed på 4

AFSLUTNING

DAG 1